

**Принято:**  
Ученым советом ФГБОУ ВО «РГУТИС»

**Утверждаю:**  
Ректор А.А. Федулин

Протокол № 3 от «24» октября 2022 г.

**Б2.П1 РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**  
**основной профессиональной образовательной программы высшего образования –**  
**программы магистратуры**  
**по направлению подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление**  
**направленность (профиль):**  
***Управление территориальными комплексами и системами***  
**Квалификация: магистр**  
**Год начала подготовки: 2023**

**Разработчики:**

должность	ученая степень и звание, ФИО
<i>профессор Высшей школы бизнеса, менеджмента и права</i>	<i>д.э.н., доц. Хаванова Н.В.</i>

**Программа практики согласована и одобрена руководителем ОПОП:**

должность	ученая степень и звание, ФИО
<i>профессор Высшей школы бизнеса, менеджмента и права</i>	<i>д.э.н., доц. Хаванова Н.В.</i>

**Программа практики утверждена Ученым советом Высшей школы:**

наименование структурного подразделения	номер и дата протокола
<i>Высшая школа бизнеса, менеджмента и права</i>	<i>№ 3 от 20.10.2022 г.</i>



## 1. Аннотация рабочей программы практики

Рабочая программа производственной практики для магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» разработана на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 13 августа 2020 года № 1000, а также в соответствии с утвержденным рабочим учебным планом и календарным учебным графиком ОПОП направления подготовки магистров 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

Вид практики – производственная практика.

Тип практики – профессиональная практика по профилю деятельности.

Производственная практика является частью второго блока программы магистратуры 38.04.04 Государственное и муниципальное управление и относится к обязательной части программы.

Способы проведения практики: стационарная, выездная.

Форма проведения практики: дискретно.

Цель практики – освоить профессиональные компетенции, соответствующие типу задач профессиональной деятельности.

Программа производственной практики разрабатывается вузом в соответствии с «Положением о практической подготовке обучающихся в ФГБОУ ВО «РГУТИС».

Практическая подготовка - форма организации образовательной деятельности при освоении образовательной программы в условиях выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы.

Производственная практика базируется на изучении следующих дисциплин: «Иностранный язык в сфере профессиональных коммуникаций», «Современные методы исследований», «Современные подходы к организационно-управленческой деятельности», «Основы оказания государственных и муниципальных услуг», «Технологии профессиональных коммуникаций», «Региональная экономика и территориальное развитие» / Диагностика процессов регионального развития, «Исследовательский семинар», «Территориальные комплексы и системы», «Управление региональными и муниципальными проектами», «Кадровые технологии в управлении персоналом государственной и муниципальной службы», «Управление инфраструктурой территориальных образований», «Стратегическое планирование и управление социально-экономическим развитием территорий», «Теория и практика принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении», «Управление государственной и муниципальной собственностью», «Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления», «Проектная деятельность», «Организация учебной и научной деятельности магистра», «Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО», а также прохождении учебной практики.

Производственная практика проводится на базе федерального или регионального органа государственной власти или на базе органов местного самоуправления; а также на базе общественных организаций, некоммерческих организаций сферы государственного и муниципального управления.

При стационарном способе проведения производственной практики местом



прохождения являются структурные подразделения Университета, а также профильные организации, расположенные на территории населенного пункта, в котором расположен Университет.

Производственная практика направлена на формирование следующих универсальных, общепрофессиональных, профессиональных компетенций (УК, ОПК, ПК):

- УК-4 – способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия в части индикатора достижения компетенции УК-4.1. (составляет, переводит и редактирует профессиональные и академические тексты);
- ОПК-2 – способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода в части индикаторов достижения компетенции ОПК 2.1 (использует основные методы и приемы стратегического планирования в профессиональной деятельности) и ОПК-2.2 (применяет методологию и принципы разработки и реализации управленческих решений в соответствии с целями и намеченными результатами);
- ОПК-3 – способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики в части индикаторов достижения компетенции ОПК-3.1 (использует нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности);
- ОПК-7 – способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере в части индикаторов достижения компетенции ОПК 7.2 (грамотно и аргументировано публично представляет результаты своей деятельности (научной, профессиональной и т.д.), используя различные формы и приемы оформления) и ОПК 7.3 (демонстрирует способности к приобретению новых знаний, умений, в том числе в области, отличной от профессиональной);
- ОПК-8 – способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации в части индикаторов достижения компетенции ОПК 8.2 (использует каналы коммуникации, методы и инструменты внешних и внутренних коммуникаций);
- ПК-1 – способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями в части индикаторов достижения компетенции ПК 1.1 (применяет методы управления развитием и эффективностью деятельности органа публичной власти, методы анализа выполнения планов и программ), ПК 1.2 (применяет основные технологии разработки организационной структуры органа публичной власти, адекватной стратегии, целями задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организации).

Производственная практика входит в Блок 2 ОПОП «Практики» по направлению



подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», является обязательным этапом обучения. Представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Общая трудоемкость производственной практики, составляет 6 зачетных единиц трудоемкости, 216 часов, в том числе 208 часов практической подготовки.

Практика проводится в третьем семестре второго курса у студентов очной формы обучения и в четвертом семестре у студентов заочной формы обучения. Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета (зачета с оценкой).

Основные навыки и умения, полученные в ходе прохождения производственной практики, должны быть использованы в дальнейшем при прохождении преддипломной практики.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ пп	Индекс компетенции, индикатора	Планируемые результаты обучения (компетенции, индикатора)
1.	УК-4	способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия в части: УК-4.1. – составляет, переводит и редактирует профессиональные и академические тексты.
2.	ОПК-2	способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода в части: ОПК 2.1 – использует основные методы и приемы стратегического планирования в профессиональной деятельности; ОПК-2.2 – применяет методологию и принципы разработки и реализации управленческих решений в соответствии с целями и намеченными результатами.
3.	ОПК-3	способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики в части: ОПК-3.1 – знает нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности.
4.	ОПК-7	способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере в части: ОПК 7.2 – грамотно и аргументировано публично представляет результаты своей деятельности (научной, профессиональной и т.д.), используя различные формы и приемы оформления;

		ОПК 7.3 – демонстрирует способности к приобретению новых знаний, умений, в том числе в области, отличной от профессиональной.
5.	ОПК-8	способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации в части: ОПК 8.2 – использует каналы коммуникации, методы и инструменты внешних и внутренних коммуникаций.
6.	ПК-1	способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями в части: ПК 1.1 – применяет методы управления развитием и эффективностью деятельности органа публичной власти, методы анализа выполнения планов и программ; ПК 1.2 – применяет основные технологии разработки организационной структуры органа публичной власти, адекватной стратегии, целями задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организации.

### 3. Место практики в структуре ОПОП:

#### 3.1 Предшествующие и последующие дисциплины и виды практик

*Для очной формы обучения*

Номер семестра	Предшествующие дисциплины и виды практик	Номер семестра	Последующие дисциплины и виды практик
1-3	Иностранный язык в сфере профессиональных коммуникаций		
1	Современные методы исследований		
1	Современные подходы к организационно-управленческой деятельности		
1-2	Кадровые технологии в управлении персоналом государственной и муниципальной службы		
1-2	Управление государственной и муниципальной собственностью		
1-3	Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления		
1-3	Исследовательский семинар		
2-3	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления		
2-3	Стратегическое планирование и управление социально-экономическим развитием территорий		
3	Управление региональными и муниципальными проектами		

3	Теория и практика принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении		
1	Основы оказания государственных и муниципальных услуг		
2	Технологии профессиональных коммуникаций		
2	Территориальные комплексы и системы		
2-3	Управление инфраструктурой территориальных образований		
1	Региональная экономика и территориальное развитие / Диагностика процессов регионального развития		
1	Проектная деятельность		
1	Организация учебной и научной деятельности магистра		
2	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО		
1	Учебная практика	4	Производственная (преддипломная) практика

*Для заочной формы обучения*

Номер семестра	Предшествующие дисциплины и виды практик	Номер семестра	Последующие дисциплины и виды практик
1-3	Иностранный язык в сфере профессиональных коммуникаций		
2	Современные методы исследований		
2	Современные подходы к организационно-управленческой деятельности		
2,3	Кадровые технологии в управлении персоналом государственной и муниципальной службы		
1-2	Управление государственной и муниципальной собственностью		
1-3	Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления		
2-4	Исследовательский семинар		
3,4	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления		
3,4	Стратегическое планирование и управление социально-экономическим развитием территорий		
4	Управление региональными и муниципальными проектами		
3	Теория и практика принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении		
1	Основы оказания государственных и муниципальных услуг		
2	Технологии профессиональных коммуникаций		
4	Территориальные комплексы и системы		



3,4	Управление инфраструктурой территориальных образований		
1	Региональная экономика и территориальное развитие / Диагностика процессов регионального развития		
1	Проектная деятельность		
1	Организация учебной и научной деятельности магистра		
2	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО		
1	Учебная практика	5	Производственная (преддипломная) практика

#### 4. Трудоемкость практики

Практика проводится в форме контактной работы.

Форма обучения	Номер курса	Номер семестра	Объем в зачетных единицах	Продолжительность практики в академических часах, в том числе практическая подготовка
Очная	2	3	6	216 (208)
Заочная	2	4	6	216 (208)



## 5. Содержание и формы отчетности по практике

### 5.1 Содержание практики, структурированное по закрепляемым навыкам/видам деятельности с указанием отведенного на них количества академических часов и видов выполняемых работ

Номер недели/семестра	Наименование раздела практики	Наименование закрепляемых навыков/видов деятельности	Количество академических часов, отводимых на каждый вид работ
1	Инфраструктурно-аналитический	Навыки планирования и организации деятельности органа публичной власти	54
2		Навыки применения информационных технологий в работе органа публичной власти	27
2		Навыки территориального планирования в части организационно-управленческой деятельности	27
3		Подготовка отчетных материалов по 1 разделу практики	9
3	Специальный	Навыки планирования и организации деятельности органа публичной власти по управлению территориальными комплексами и системами	36
3-4		Навыки выработки эффективных управленческих решений по управлению территориальными комплексами и системами	36
4		Подготовка отчета по практике	27
<b>ИТОГО</b>			<b>216</b>





## 5.2. Содержание заданий и форм отчетности по разделам практики

### 5.2.1 Наименование раздела практики – раздел «Инфраструктурно-аналитический»

Наименование закрепляемых навыков/видов деятельности	Задание	Количество часов, отводимых на выполнение	Формы отчетности и содержание отчетных мероприятий			
			Форма контроля (п/у)	Вид контрольного мероприятия	Требования к отчетным материалам по практике	
					Требования к содержанию отчетных материалов	Сроки предоставления отчетных материалов
Навыки планирования и организации деятельности органа публичной власти	Изучение и анализ организационной структуры органа публичной власти	14	У	Собеседование	1. Характеристика организационной структуры органа публичной власти. 2. Перечень и характеристика нормативных документов, регламентирующих порядок планирования и организации деятельности публичного органа власти	7 день практики
	Изучение порядка планирования и организации деятельности публичного органа власти	40				
Навыки применения информационных технологий в работе органа публичной власти	Изучение применяемых в работе органа публичной власти информационных технологий	27	У	Собеседование	Перечень и характеристика применяемых в работе органа публичной власти информационных систем и технологий.	10 день практики



Наименование закрепляемых навыков/видов деятельности	Задание	Количество часов, отводимых на выполнение задания	Формы отчетности и содержание отчетных мероприятий			
			Форма контроля (п/у)	Вид контрольного мероприятия	Требования к отчетным материалам по практике	
					Требования к содержанию отчетных материалов	Сроки предоставления отчетных материалов
Навыки территориального планирования в части организационно-управленческой деятельности	Изучение деятельности органа публичной власти по управлению территориальными комплексами и системами	17	У	Собеседование	1. Характеристика деятельности органа публичной власти по управлению территориальными комплексами и системами. 2. Материалы по индивидуальному заданию	14 день практики
	Выполнение индивидуального задания	10				
Подготовка отчетных материалов по 1 разделу практики	Обобщение отчетных материалов по этапу практики	9	У/ П	Собеседование	Презентация	15 день практики

### 5.2.2 Наименование раздела практики – раздел «Специальный»

Наименование закрепляемых	Задание	часов, отводимых на выполнение	Формы отчетности и содержание отчетных мероприятий						
			ко	нт	ль	но	го	ме	Требования к отчетным материалам по практике



навыков/видов деятельности					Требования к содержанию отчетных материалов	Сроки предоставления отчетных материалов
Навыки планирования и организации деятельности органа публичной власти по управлению территориальными комплексами и системами	Изучение и анализ структуры подразделений по управлению территориальными комплексами и системами органа публичной власти	18	У/ П	Собеседование	1. Характеристика структуры и функций подразделений по управлению территорией органа публичной власти. 2. Перечень и характеристика нормативных документов, регламентирующих порядок планирования и организации деятельности подразделений публичного органа власти по управлению территориями.	19 день практики
	Изучение порядка планирования и организации деятельности подразделений публичного органа власти по управлению территориальными комплексами и системами Выполнение индивидуального задания	18				
Навыки выработки эффективных управленческих решений по управлению территориальными комплексами и системами	Формирование рекомендаций по принятию управленческого решения по конкретному комплексу согласно индивидуальному заданию	36	У	Собеседование	Проект документа по принятию управленческого решения по конкретному комплексу территориального образования	24 день практики



Наименование закрепляемых навыков/видов деятельности	Задание	Количество часов, отводимых на выполнение задания	Формы отчетности и содержание отчетных мероприятий			
			Форма контроля (п/у)	Вид контрольного мероприятия	Требования к отчетным материалам по практике	
					Требования к содержанию отчетных материалов	Сроки предоставления отчетных материалов
Подготовка отчета по практике	Итоговое обобщение информации и написание отчета по производственной практике в соответствии с индивидуальным заданием, выданным руководителем	27	П	Отчет в электронной и письменной форме	Отчет по производственной практике, оформленный в соответствии с требованиями	28 день практики

### 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

#### 6.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ пп	Индекс компетенции, индикатора	Содержание компетенции, индикатора	Раздел дисциплины, обеспечивающий этапы формирования компетенции, индикатора	В результате изучения раздела дисциплины, обеспечивающего формирование компетенции, индикатора обучающийся должен:			
				знать	уметь	владеть	
1	УК-4	способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия					
		УК-4.1. - составляет, переводит и редактирует профессиональные и академические тексты	Инфраструктурно-аналитический, специальный	русский и иностранные языки в части профессиональной тематики и лексики в	грамотно применять знания языков в устной и письменной форме в исследовательской деятельности	навыками коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения	



				устной и письменной форме; принципы организации коммуникативных технологий реализации исследовательской деятельности		задач исследовательской деятельности
2	ОПК-2	способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода				
		ОПК 2.1 - использует основные методы и приемы стратегического планирования в профессиональной деятельности	Инфраструктурно-аналитический, специальный	сущность стратегического планирования социально-экономического развития региона; проблемы управления региональным стратегическим развитием.	осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями в процессе стратегического управления социально-экономическим развитием территорий.	технологией разработки стратегических документов комплексного развития региона.
		ОПК-2.2 - применяет методологию и принципы разработки и реализации управленческих решений в соответствии с целями и намеченными результатами	Инфраструктурно-аналитический, специальный	содержание основных управленческих технологий, используемых органами	находить и принимать организационные управленческие решения в области стратегического управления социально-экономическим развитием	организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие



				исполнительной власти стратегического управления социально-экономическим развитием территорий; методiku принятия организационных управленческих решений, в том числе и при выявлении проблем развития территорий.	территорий с учетом принципов и приоритетов федеральной региональной политики.	решения в процессе реализации стратегий социально-экономического развития территорий.
3	ОПК-3	способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики				
		ОПК-3.1 – использует нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности	Инфраструктурно-аналитический, специальный	особенности форм государственного устройства, организации и функционирования системы органов государства и местного самоуправления в	оперировать юридическими понятиями и правовыми категориями в сфере правового обеспечения государственного и муниципального управления; использовать и составлять нормативные и	юридической терминологией; навыками применения нормативно-правовых документов в конкретных ситуациях, возникающих в реальной действительности;



				России; правовые институты, принципы и нормы, действие которых призвано обеспечить функционирование общества, основные элементы системы правового обеспечения	правовые документы, относящиеся к профессиональной деятельности; анализировать законодательство и практику его применения	навыками работы с правовыми актами, их анализа и оценки с точки зрения юридической техники; навыками проведения экспертизы нормативных правовых актов
4	ОПК-7	способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере				
		ОПК 7.2 - грамотно и аргументировано публично представляет результаты своей деятельности (научной, профессиональной и т.д.), используя различные формы и приемы оформления	Инфраструктурно-аналитический, специальный	различные формы и приемы оформления результатов исследований, проводимых в рамках научной, профессиональной и т.п. деятельности.	оценивать актуальность проблем исследования, определять объект и предмет исследования; формулировать четкие выводы, как по отдельным аспектам научной проблемы, так и по исследованию в целом.	навыками в постановке конкретных целей и задач научного исследования; навыками обоснования научных предложений в области проводимых исследований; навыков в объективной оценке научной и практической значимости результатов выполненного исследования; навыками логичного изложения результатов исследования в письменной форме,





						публичной защиты результатов, оформления презентации в электронном виде.
		ОПК 7.3 - демонстрирует способности к приобретению новых знаний, умений, в том числе в области, отличной от профессиональной	Инфраструктурно-аналитический, специальный	современные тренды развития профессионального мастерства, направления повышения квалификации	воспринимать новые знания и использовать их в профессиональной деятельности	навыками к саморазвитию, совершенствованию профессионального мастерства, самореализации, использованию творческого потенциала
5	ОПК-8	способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации				
		ОПК 8.2 - использует каналы коммуникации, методы и инструменты внешних и внутренних коммуникаций	Инфраструктурно-аналитический, специальный	организацию системы внутренних коммуникаций в системе органов государственной власти и органов местного самоуправления.	выявлять наиболее популярные способы обратной связи; организовать взаимодействие между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами.	навыками и умениями выявлять и формулировать основные направления для развития системы внутренних и внешних коммуникаций.



6	ПК-1	способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями				
		ПК 1.1 - применяет методы управления развитием и эффективностью деятельности органа публичной власти, методы анализа выполнения планов и программ	Инфраструктурно-аналитический, специальный	цели, задачи и основные элементы системы современного государственного и муниципального управления; научно-теоретические и практико-ориентированные основы современного государственного и муниципального управления; организацию управления развитием органа публичной власти.	планировать деятельность и разрабатывать мероприятия по достижению стратегических целей органа публичной власти; анализировать стратегию органа публичной власти, ее цели и задачи.	навыками и приемами разработки управленческих решений по использованию различных механизмов современного государственного и муниципального управления и применения на практике элементов теорий государственного и муниципального управления.
		ПК 1.2 - применяет основные технологии разработки организационной структуры органа публичной власти, адекватной стратегии, целями задачам, внутренним и внешним условиям	Инфраструктурно-аналитический, специальный	типы организационных структур управления органов публичной власти, направления деятельности органа	описывать организационную структуру, цели, задачи, функции структурного подразделения и органа публичной власти;	навыками построения организационной структуры с учетом взаимодействия структурных подразделений и



		деятельности организации		публичной власти и компетенции структурных подразделений и должностных лиц; функции, полномочия органов государственного и муниципального управления.	определять зоны ответственности работников подразделений.	и	внутренних и внешних условий деятельности органа публичной власти, навыками распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями; навыками координации деятельности по исполнению решений руководителя.
--	--	--------------------------	--	---	---	---	--

**6.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на разных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

Порядок, критерии и шкала оценивания освоения этапов компетенций на промежуточной аттестации определяется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам магистратуры, реализуемым по федеральным государственным образовательным стандартам в ФГБОУ ВО «РГУТИС».

**6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.**

Номер семестра	Раздел практики, обеспечивающий формирование компетенции, индикатора	Вид и содержание контрольного задания	Требования к выполнению контрольного задания и срокам сдачи
3/4	1. Инфраструктурно-аналитический.	Отчетные материалы	1. Характеристика организационной структуры органа публичной власти. 2. Перечень и характеристика нормативных документов, регламентирующих порядок планирования и организации деятельности публичного органа власти. 3. Материалы по индивидуальному заданию <i>7 день практики</i>
		Отчетные материалы	1. Перечень и характеристика применяемых в работе органа публичной власти информационных систем и технологий 2. Характеристика деятельности органа публичной власти по управлению территориями 3. Перечень и характеристика нормативной документации и регламентов по управлению территориальными комплексами. 4. Материалы по индивидуальному заданию <i>13 день практики</i>
3/4	2. Специальный	Отчетные материалы	1. Характеристика структуры и функций подразделений по управлению территориями органа публичной власти. 2. Перечень и характеристика нормативных документов, регламентирующих порядок

			планирования и организации деятельности подразделений публичного органа власти по управлению территориальными образованиями. 3. Перечень и характеристика применяемых в работе органа публичной власти информационных систем и технологий в части управления территориальными комплексами. 4. Материалы по индивидуальному заданию. <i>18 день практики</i>
		Отчет в электронной и письменной форме	1. Характеристика конкретного инфраструктурного комплекса территории. 2. Перечень проблем, подлежащих решению. 3. Перечень рекомендаций для принятия управленческого решения 4. Рекомендации по принятию управленческого решения по конкретному территориальному комплексу <i>28 день практики</i>

**6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.**

Критерии оценки успеваемости студента при прохождении производственной практики:

1. Первая «контрольная точка» (инфраструктурно-аналитический раздел практики) – 0-10 баллов.

Во время консультации руководителя при проведении устного опроса оценивается умение студента использовать теоретические знания при проведении исследования.

Критерием оценки ответа являются:

полнота ответа – 0-5 баллов;

владение терминологией в сфере профессиональной деятельности – 0-5 баллов.

2. Вторая «контрольная точка» (инфраструктурно-аналитический раздел практики) – 0-10 баллов.

Во время консультации руководителя при проведении устного опроса оценивается умение студента использовать теоретические знания при проведении исследования.

Критерием оценки ответа являются:

полнота ответа – 0-5 баллов;

владение терминологией в сфере профессиональной деятельности – 0-5 баллов.

3. Третья «контрольная точка» (специальный раздел практики) – 0-10 баллов:  
 соответствие собранного в период практики материала действующей нормативно-правовой базе – 0 – 2 балла;

полнота собранного в период практики материала – 0-4 балла;



достоверность собранного в период практики материала – 0-4 балла.

4. Четвертая «контрольная точка» (специальный раздел практики) – 0-15 баллов:  
соответствие содержания отчёта индивидуальному заданию – 0-3 баллов;  
содержание отчёта (полнота, обоснованность и логика изложения) – 0-10 баллов;  
правильность оформления студентом дневника по прохождению производственной практики и отчёта по производственной практике (соответствие действующим стандартам оформления) – 0-2 балла.

## **7. Информационно-коммуникационное обеспечение проведения практики**

### **7.1 Основная литература**

1. Акмалова, А. А. Система государственного и муниципального управления : учебник / А.А. Акмалова, В.М. Капицын. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 414 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/981344. - ISBN 978-5-16-018453-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2002652>

2. Чиркин, В. Е. Система государственного и муниципального управления : учебник для бакалавриата / В.Е. Чиркин. — 6-е изд., перераб. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 400 с. - ISBN 978-5-91768-612-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1986688>

3. Муниципальное управление и местное самоуправление : учебник / под ред. И.А. Алексеева. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 353 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_5a02add719346.49419279. - ISBN 978-5-16-013173-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1901771>

4. Зубарев, С. М. Система контроля в сфере государственного управления : монография / С. М. Зубарев. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 152 с. - ISBN 978-5-91768-659-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1984927>

### **7.2. Дополнительная литература**

1. Орешин, В. П. Система государственного и муниципального управления : учеб. пособие / В.П. Орешин. — Москва: ИНФРА-М, 2018. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011591-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/966386>

2. Государственное и муниципальное управление : учебник / под ред. проф. Н.И. Захарова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 289 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1601. - ISBN 978-5-16-009194-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1859958>

3. Васильев, А. А. Муниципальное управление и местное самоуправление : словарь / А.А. Васильев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 300 с. — (Библиотека словарей «ИНФРА-М»). — DOI 10.12737/24685. - ISBN 978-5-16-012425-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1904568>

4. Мухаев, Р. Т. Государственное и муниципальное управление : учебник / Р.Т. Мухаев, Р.А. Абрамов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 468 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1222458. - ISBN 978-5-16-016727-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913810>

5. Иванов, В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 383 с. — (Национальные проекты). - ISBN 978-5-16-004281-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1141773>



### 7.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Научно-технический центр правовой информации «Система» Режим доступа: <http://www.systema.ru/>
2. Министерство экономического развития Российской Федерации Режим доступа: <https://www.economy.gov.ru/>
3. Официальный сайт Центра стратегического развития при Правительстве Российской Федерации Режим доступа: <http://www.csr.ru>
4. Информационный ресурс «Национальные проекты России» Режим доступа: <https://национальныепроекты.рф>
5. Центр социально-экономических исследований Режим доступа: <https://www.csr.ru/ru/direction/tsentr-sotsialno-ekonomicheskikh-issledovaniy/>
6. [Министерство](#) цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/>
7. Официальный сайт Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации (аналитические вестники Совета Федерации) Режим доступа: <http://www.council.gov.ru>
8. Официальный сайт Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации (аналитические вестники Совета Федерации) Режим доступа: <http://duma.gov.ru/>
9. Официальная Россия. Официальный сервер органов государственной власти Российской Федерации. Режим доступа: <http://www.gov.ru>
10. Журнал «Вопросы государственного и муниципального управления» Режим доступа: <https://vgmu.hse.ru/about>

### 7.4. Перечень программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. Microsoft Windows
2. Microsoft Office
3. Электронно-библиотечная система ZNANIUM Режим доступа: <https://znanium.com/>
4. Электронно-библиотечная система BOOK.ru Режим доступа: <https://book.ru/>
5. Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>
6. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Режим доступа: <http://window.edu.ru/>
7. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов Режим доступа: <http://fcior.edu.ru/>
8. Официальный сайт ФГБОУ ВО «Российский государственный университет туризма и сервиса» Режим доступа: <https://rguts.ru/>
9. Научная электронная библиотека E-library (информационно-справочная система) Режим доступа: <http://www.e-library.ru/>
10. Российская книжная палата и Российская государственная библиотека (РГБ) (информационно-справочная система) Режим доступа: <https://www.rsl.ru/ru/rkp/>
11. Российская национальная библиотека (информационно-справочная система) Режим доступа: <https://nlr.ru/>
12. Профессиональная база данных «Федеральная служба государственной статистики» Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
13. Профессиональная база социологических данных Всероссийского центра





изучения общественного мнения (ВЦИОМ) Режим доступа: <https://bd.wciom.ru/>

14. База данных открытых проектов «ВЦИОМ» (профессиональная база данных) Режим доступа: [https://profi.wciom.ru/open\\_projects/](https://profi.wciom.ru/open_projects/)

15. Информационная справочная система «Интернет-версия справочно-правовой системы “Гарант”» (информационно-правовой портал «Гарант.ру») Режим доступа: <http://www.garant.ru>

16. Портал открытых данных Российской Федерации (профессиональная база данных) Режим доступа: <http://data.gov.ru/>

17. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов Режим доступа: <http://school-collection.edu.ru/>

18. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Режим доступа: <https://minobrnauki.gov.ru/>

19. База данных показателей муниципальных образований (профессиональная база данных) Режим доступа: <https://www.gks.ru/dbscripts/munst/>

20. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) Режим доступа: <http://www.fedstat.ru/>

21. Правительство Российской Федерации Режим доступа: <http://government.ru/>

22. База данных Центра Макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Режим доступа: <http://www.forecast.ru>

23. Словарь финансовых терминов и экономических понятий Режим доступа: <https://fingramota.org/servisy/slovar>

24. Словари по экономике Режим доступа: <http://economics.niv.ru/>

25. Национальная экономическая энциклопедия (информационно-справочная система) Режим доступа: <https://vocable.ru/>

26. Информационно-справочная система Федерального образовательного портала «Экономика. Социология. Менеджмент» Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/docs/27572260/>

## 8. Описание материально-технического обеспечения, необходимого для проведения практики

Вид учебных занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий с перечнем основного оборудования
Групповые и индивидуальные консультации, текущий контроль, промежуточная аттестация	Учебная аудитория, специализированная учебная мебель ТСО: Видеопроекторное оборудование Доска