

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТУРИЗМА И СЕРВИСА»**

Принято:
Ученым советом ФГБОУ ВО
«РГУТИС»

Утверждаю:
Первый проректор
Н.Г.Новикова

Протокол № 11 от «20» января 2025 г.

**Основная профессиональная образовательная программа
высшего образования -**

программа *магистратуры*

**по направлению подготовки: *38.04.04 Государственное и муниципальное
управление***

**направленность (профиль): *Управление территориальными комплексами и
системами***

Квалификация: *магистр*

Год начала подготовки: 2025

Руководитель ОПОП:

Доктор экономических наук,
профессор Высшей школы
бизнеса, менеджмента и права

Н.В. Хаванова

Представители работодателей:

Председатель Комитета по образованию,
культуре, науке, туризму, спорту и
молодежной политике Московской
областной Думы

Л.Р.Самединова

Заместитель директора Общероссийской
ассамблеи развития территорий и
территориального общественного
самоуправления

И.А. Кононенко

Утверждено на заседании Ученого совета Высшей школы бизнеса,
менеджмента и права протокол № 11 от «20» декабря 2024 г.

Директор Высшей школы бизнеса,
менеджмента и права

М.В. Виноградова

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы
 - 1.1. Квалификация, присваиваемая выпускникам
 - 1.2. Области, сферы и типы задач профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники
 - 1.3. Направленность (профиль) образовательной программы
 - 1.4. Планируемые результаты освоения образовательной программы
 - 1.5. Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы
 - 1.6. Матрица компетенций
2. Учебный план
3. Календарный учебный график
4. Рабочие программы дисциплин (модулей), включая фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)
5. Программы практик
6. Фонд оценочных средств для государственной итоговой аттестации
7. Программа государственной итоговой аттестации

8. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (ОПОП ВО), реализуемая вузом по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), направленность (профиль): Управление территориальными комплексами и системами представляет собой систему документов, разработанных и утвержденных высшим учебным заведением с учетом потребностей регионального рынка труда, в соответствии с требованиями федеральных органов исполнительной власти и на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 13 августа 2020 года № 1000.

Главной целью реализации вузовской ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) является подготовка кадров для системы государственного и муниципального управления, обладающих необходимыми компетенциями для принятия и реализации решений, соответствующих нормативно-правовым требованиям эффективности и социальной направленности Российского государства.

Нормативный срок освоения ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры):

- очная форма обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, – 2 года;
- заочная форма обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, – 2 года 6 месяцев.

Трудоемкость ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) в зачетных единицах составляет 120 з.е.

Предшествующий уровень образования абитуриента для освоения основной профессиональной образовательной программы подготовки магистров по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) для очной и заочной форм обучения – высшее образование (бакалавр, специалист). Абитуриент должен иметь документ государственного образца о высшем образовании.

Язык образования: русский.

1.1. Квалификация, присваиваемая выпускникам

Квалификация, присваиваемая выпускникам – магистр.

1.2 Области, сферы и типы задач профессиональной

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры (далее - выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность:

- сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры, являются органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные предприятия и учреждения, институты гражданского общества, общественные организации, некоммерческие и коммерческие

организации, международные организации и международные органы управления, иные организации, подразделения по связям с государственными и муниципальными органами и гражданами.

В рамках освоения программы магистратуры выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующего типа: организационно-управленческий.

1.3 Направленность (профиль) образовательной программы

Профилем ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление является «Управление территориальными комплексами и системами». Данный профиль предполагает получение выпускником высшего профессионально-профилированного углубленного образования, позволяющего ему успешно работать в области управления территориями.

1.4 Планируемые результаты освоения образовательной программы

В результате освоения программы магистратуры у выпускника должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Программа магистратуры устанавливает следующие универсальные компетенции:

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий: УК-1.1. - анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; УК-1.2. - обосновывает стратегию действий с учетом результатов научных исследований.
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла: УК-2.1 - разрабатывает концепцию проекта, определяет его цели и задачи; УК-2.2 - разрабатывает и реализует проект в соответствии со своей ролью; УК-2.3. - осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели: УК-3.1. - планирует командную работу и формулирует цели, задачи; УК-3.2. - организует работу команды для достижения поставленной цели; УК-3.3. - контролирует выполнение членами команды поставленных задач, корректирует работу команды в соответствии с целью работы.
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия: УК-4.1. - составляет, переводит и редактирует профессиональные и академические тексты;

	УК-4.2. - использует современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке, в профессиональной деятельности, в том числе для представления результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях.
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия: УК-5.1. - анализирует особенности межкультурного взаимодействия; УК-5.2. - выстраивает профессиональное взаимодействие с учетом межкультурных особенностей сторон; УК-5.3. - обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач.
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки: УК-6.1. - оценивает свои ресурсы и их пределы, оптимально их использует; УК-6.2. - определяет приоритеты профессионального развития и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям.

Программа магистратуры устанавливает следующие общепрофессиональные компетенции:

ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти:

ОПК-1.1 - использует систему теоретических основ этической стороны профессиональной деятельности;

ОПК-1.2 - готов к реализации мероприятий по противодействию коррупции на различных уровнях управления;

ОПК-2. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода:

ОПК-2.1 – использует основные методы и приемы стратегического планирования в профессиональной деятельности;

ОПК-2.2 – применяет методологию и принципы разработки и реализации управленческих решений в соответствии с целями и намеченными результатами;

ОПК-2.3 – применяет современные инструменты реализации контрольных функций с целью выработки системных управленческих решений, в том числе в условиях кризисных ситуаций;

ОПК-3. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики:

ОПК-3.1 - использует нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности;

ОПК-3.2. - проводит экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования;

ОПК-3.3. - осуществляет социально-экономический прогноз последствий применения нормативных правовых актов и мониторинг правоприменительной практики;

ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти:

ОПК-4.1 – использует информационные технологии и программные средства общего назначения для решения задач профессиональной деятельности;

ОПК-4.2 - реализует мероприятия органа публичной власти по организации доступа к информации о деятельности государственных органов и открытых данных;

ОПК-5. Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом:

ОПК-5.1 – применяет современные методы управления объектами государственной и муниципальной собственности;

ОПК-5.2 – проводит анализ состояния предприятий отраслей бюджетного сектора;

ОПК-6. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти:

ОПК-6.1 – применяет современные методы организации проектной деятельности;

ОПК-6.2 – осуществляет анализ и рациональную организацию административных процессов и процедур в органах государственной и муниципальной власти на основе требования системности;

ОПК-7. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере:

ОПК-7.1 – адекватно описывает и анализирует общественно-экономические, политические и социальные проблемы, ситуации и процессы в области государственного и муниципального управления;

ОПК-7.2 – грамотно и аргументировано публично представляет результаты своей деятельности (научной, профессиональной и т.д.), используя различные формы и приемы оформления;

ОПК-7.3 – демонстрирует способности к приобретению новых знаний, умений, в том числе в области, отличной от профессиональной;

ОПК-8. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации:

ОПК-8.1 – применяет технологии личностного и профессионального развития в системе внутренних и межведомственных коммуникаций;

ОПК 8.2 – использует каналы коммуникации, методы и инструменты внешних и внутренних коммуникаций.

Программа магистратуры устанавливает следующие профессиональные компетенции:

ПК-1. Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями:

ПК-1.1 – применяет методы управления развитием и эффективностью деятельности органа публичной власти, методы анализа выполнения планов и программ;

ПК-1.2 – применяет основные технологии разработки организационной структуры органа публичной власти, адекватной стратегии, целями задачам, внутренним и внешним условиям деятельности организации;

ПК-2. Способен к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления:

ПК-2.1. – применяет современные методы анализа состояния отраслей экономики и социальной сферы территории;

ПК-2.2 – применяет технологии планирования социально-экономического развития

территорий;

ПК-3. Способен применять современные методики расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровнях:

ПК-3.1 – готов самостоятельно получать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;

ПК-3.2 – демонстрирует навыки системного подхода к формированию и анализу показателей и индикаторов эффективности функционирования отраслей народного хозяйства.

Профессиональные компетенции определены образовательной организацией на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями.

1.5. Сведения о профессорско-преподавательском составе, необходимом для реализации образовательной программы

Реализация основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», профиль «Управление территориальными комплексами и системами» обеспечивается педагогическими работниками организации, а также лицами, привлекаемыми организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях.

Не менее 70 процентов численности педагогических работников организации, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников организации, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых организацией к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников организации и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности организации на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется научно-педагогическим работником организации, имеющим ученую степень, осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

1.6. Матрица компетенций

Формирование компетенций закреплено в ОПОП за отдельными дисциплинами, практиками, государственной итоговой аттестацией выпускника. Матрица соответствия составных частей ОПОП и компетенций, формируемых в результате освоения основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», представлена в Приложении 1.

по направлению подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

направленность (профиль): Управление территориальными комплексами и системами

Квалификация: магістр

Квалификация: магістр

Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий

[illegible]

	муниципальными проектами															
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений															
Б1.В	Дисциплины направленности (профиля)															
Б1.В.2	Технологии профессиональных коммуникаций									+	+	+	+	+		
Б1.В.ФТД	Факультативные дисциплины (модули)															
Б1.В.ФТД.1	Проектная деятельность			+	+	+										
Б1.В.ФТД.2	Организация учебной и научной деятельности магистра														+	+
Б1.В.ФТД.3	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО						+	+	+					+		
Блок 2	Практика															
Б2.О	Обязательная часть															
Б2.О.П1	Производственная практика (профессиональная практика по профилю деятельности) стационарная/выездная									+						
Б2.О.П2	Производственная (преддипломная) практика; стационарная/выездная	+	+							+						

Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений															
Б2.В.У1	Учебная практика (ознакомительная); стационарная/выездная										+					
Блок 3	Государственная итоговая аттестация															
Б3.Д.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Общепрофессиональные компетенции																		
		Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-1)		Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-2)			Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-3)			Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-4)		Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-5)		Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-6)		Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-7)			Код компетенции, содержание компетенции (ОПК-8)	
		ОПК-1.1	ОПК-1.2	ОПК-2.1	ОПК-2.2	ОПК-2.3	ОПК-3.1	ОПК-3.2	ОПК-3.3	ОПК-4.1	ОПК-4.2	ОПК-5.1	ОПК-5.2	ОПК-6.1	ОПК-6.2	ОПК-7.1	ОПК-7.2	ОПК-7.3	ОПК-8.1	ОПК-8.2
Блок 1	Дисциплины (модули)																			
Б1.О	Обязательная часть																			
Б1.О.4	Кадровые технологии в управлении персоналом государственной и муниципальной службы	+	+																	
Б1.О.5	Управление государственной и муниципальной собственностью											+	+							

Б1.О.6	Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления									+	+					+				+	+
Б1.О.7	Исследовательский семинар															+	+	+			
Б1.О.8	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления						+	+	+												
Б1.О.9	Стратегическое планирование и управление социально-экономическим развитием территорий			+	+																
Б1.О.10	Управление региональными и муниципальными проектами													+							
Б1.О.11	Теория и практика принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении				+	+															
Блок 2	Практика																				
Б2.О	Обязательная часть																				
Б2.О.П1	Производственная практика (профессиональная практика по профилю деятельности) стационарная/выездная			+	+		+										+	+			+
Б2.О.П2	Производственная (преддипломная) практика; стационарная/выездная			+	+							+	+			+	+	+			+

Блок 3	Государственная итоговая аттестация																		
Б3.Д.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы			+	+		+			+		+	+	+	+	+	+		

	Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом	Профессиональные компетенции					
		Код компетенции, содержание компетенции (ПК-1)		Код компетенции, содержание компетенции (ПК-2)		Код компетенции, содержание компетенции (ПК-3)	
		ПК-1.1	ПК-1.2	ПК-2.1	ПК-2.2	ПК-3.1	ПК-3.2
Блок 1	Дисциплины (модули)						
Б1.О	Обязательная часть						
Б1.О.6	Теория и механизмы современного государственного и муниципального управления	+	+				
Б1.О.9	Стратегическое планирование и управление социально-экономическим развитием территорий			+	+		
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений						
Б1.В	Дисциплины направленности (профиля)						
Б1.В.1	Основы оказания государственных и муниципальных услуг	+	+				
Б1.В.3	Территориальные комплексы и системы						+

Б1.В.4	Управление инфраструктурой территориальных образований			+	+		
Б1.В.ДВ	Элективные дисциплины (модули)						
Б1.В.ДВ.1.1	Региональная экономика и территориальное развитие			+	+	+	+
Б1.В.ДВ.1.2	Диагностика процессов регионального развития			+	+	+	+
Блок 2	Практика						
Б2.О	Обязательная часть						
Б2.О.П1	Производственная практика (профессиональная практика по профилю деятельности) стационарная/выездная	+	+				
Б2.О.П2	Производственная (преддипломная) практика; стационарная/выездная			+	+	+	+
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений						
Б2.В.У1	Учебная практика (ознакомительная); стационарная/выездная			+			
Блок 3	Государственная итоговая аттестация						
Б3.Д.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+