

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Российский государственный университет туризма и сервиса»
(ФГБОУ ВО «РГУТИС»)

**Федеральный ресурсный центр подготовки кадров
для индустрии туризма и гостеприимства**

ПРИНЯТО:

Ученым Советом
ФГБОУ ВО «РГУТИС»

Протокол
от 9 сентября 2025 г. № 2

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Федерального ресурсного
центра подготовки кадров для
индустрии туризма и гостеприимства



С. А. Картошкин
(Ф. И. О.)

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА –
ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«Модульные некапитальные средства размещения:
особенности создания и организация деятельности»**

Программа повышения квалификации разработана совместно с
ООО «АККОРД менеджмент групп»

Московская область, 2025

Руководитель программы:
эксперт департамента разра-
ботки программ Федерально-
го ресурсного центра подго-
товки кадров для индустрии
туризма и гостеприимства
РГУТИС



О. А. Партугева

подпись

Согласовано:
заместитель директора
Федерального ресурсного
центра подготовки кадров
для индустрии туризма
и гостеприимства



Н. В. Насыкан

подпись

начальник департамента
разработки программ
Федерального ресурсного
центра подготовки кадров
для индустрии туризма
и гостеприимства



Т. Н. Оконникова

подпись

начальник департамента
внутреннего мониторинга
качества образования
Федерального ресурсного
центра подготовки кадров
для индустрии туризма
и гостеприимства



А. С. Кусков

подпись

АППАРАТ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

МОСКВА

РЕЦЕНЗИЯ

**на дополнительную профессиональную программу –
программу повышения квалификации «Модульные некапитальные
средства размещения: особенности создания и организация деятельности»
(руководитель – Ольга Анатольевна Нартусва)**

В Российской Федерации активно развивается рынок услуг модульных некапитальных средств размещения, что поддерживается в форме государственных субсидий на уровне Государственной программы «Развитие туризма». Однако постоянно, уже на протяжении последнего десятилетия, меняются взгляды на современное понимание модульных некапитальных средств размещения, изменяются и основные тренды, как на мировом, так и на российском уровнях.

В частности, постановлением Правительства РФ от 09.04.2025 г. № 473 «О внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 24 декабря 2021 г. № 2439» установлены новые условия и порядок предоставления в 2025-2027 гг. субсидий бюджетам субъектов РФ на поддержку инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения в целях развития туризма. В нем модульное некапитальное средство размещения определено в качестве быстровозводимой конструкции заводского производства, в том числе контейнерного типа, за исключением глэмпингов и кемпингов, оборудованной для круглогодичного комфортного и безопасного пребывания туристов и оснащенной индивидуальным туалетом, умывальником, душем, а также имеющей общую площадь не менее 15 кв. м без учета площади санузла. В Постановлении определены критерии отбора субъектов РФ, порядок оценки инвестиционных проектов, порядок расчета размера субсидии.

Новая нормативно-правовая база вызвала достаточно активную реакцию общественности, но отчасти и оттолкнула потенциальных инвесторов от

1754135-Уч-2025 (1.0)



возможностей развития рынка услуг модульных некапитальных средств размещения, так как на сегодня еще не сложилась практика применения нового постановления, не сформировались подходы к пониманию модульных некапитальных средств размещения, не выработаны подходы к заполнению и подаче документов на получение субсидий. Кроме того, потенциальные инвесторы и руководители (менеджеры) действующих уже средств размещения опасаются проходить на рассматриваемый рынок, так как не обладают квалификацией должного уровня, а именно этот недостаток и призвана восполнить представленная на рецензирование программа повышения квалификации.

Рецензируемая дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации направлена на совершенствование и формирование новых компетенций в рамках имеющейся квалификации, необходимых для профессиональной деятельности в области создания и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения. Отметим, что 72 часа, выделенные на реализацию программы, позволяют раскрыть три основных раздела, содержащие десять тем по основным вопросам создания и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения.

Первый раздел «Модульные некапитальные средства размещения: современное понимание, регулирование и стратегическое планирование» направлен на формирование у слушателей комплекса знаний о понимании и значении модульных некапитальных средств размещения, особенностях международного

и российского рынка услуг таких средств размещения, особенностях и инструментах государственно-правового регулирования и стратегического планирования создания и обеспечения функционирования модульных некапитальных средств размещения, направлениях и комплексе мероприятий и мер государственной поддержки организаций, реализующих проекты по созданию и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения.

Второй раздел «Практикум «Реализация мер государственной поддержки инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения в целях развития туризма» ориентирует слушателей в том, как обеспечить соблюдение установленных требований к организации, земельным участкам, объектам инфраструктуры, необходимым для модульных некапитальных средств размещения, какие документы и как необходимо подготовить и подать для участия в конкурсном отборе на получение субсидии, а также ознакомит с особенностями содержания, оформления, заключения,

исполнения и прекращения соглашения о предоставлении субсидии, наиболее значимыми направлениями государственного контроля (надзора) за исполнением соглашения.

Третий раздел «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения: от бизнес-инициатив к лучшим практикам» содержит темы о стратегическом и оперативном планировании деятельности модульных некапитальных средств размещения, обеспечении функционирования и развития модульных некапитальных средств размещения, организации деятельности и лучших практиках функционирования и развития конкретных модульных некапитальных средств размещения, а также о порядке осуществления деятельности по предоставлению модульными комплексами услуг в сфере туризма.

Рецензируемая дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации «Модульные некапитальные средства размещения: особенности создания и организация деятельности» разработана согласно требованиям профессионального стандарта «Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц», и в соответствии с запросами рынка труда отрасли, которые отражены в сформулированных дополнительных профессиональных компетенциях, ориентирована на руководителей и менеджеров некапитальных средств размещения, девелоперов и инвесторов в гостиничной отрасли, руководителей ООПТ, развивающих указанный вид деятельности.

Референт Департамента культуры,
спорта, туризма и национальной
политики Правительства
Российской Федерации



М.Кузьмин

РЕЦЕНЗИЯ
на дополнительную профессиональную программу –
программу повышения квалификации «Модульные некапитальные
средства размещения: особенности создания и организация деятельности»
(руководитель – Ольга Анатольевна Нартусева)

В России за последние 15-20 лет на рынке услуг временного размещения туристов сформировался целый сегмент услуг модульных некапитальных средств размещения, к которым до апреля 2025 года также относились глэмпинги и кемпинги. Такие модульные некапитальные средства размещения стали палочкой-выручалочкой для особо охраняемых природных территорий (в первую очередь, буферных зон национальных парков) и осваиваемых в последние годы туристских территорий, специализирующихся на рекреационном, сельском, экологическом, научно-популярном, познавательном туризме.

На государственном уровне уже давно осознана значимость указанного рыночного сегмента, в связи с чем Государственной программой «Развитие туризма» предусмотрен комплекс мер государственной поддержки создания и развития модульных некапитальных средств размещения в форме предоставления субсидии на федеральном и региональном уровне через заключение соответствующего соглашения. Однако, как показала практика, зачастую встречаются факты нецелевого расходования субсидий и даже откровенного мошенничества на рассматриваемом рынке, что, в свою очередь, связано с недостаточным уровнем квалификации получателей субсидий, не позволяющим достичь ожидаемых экономических эффектов от данной деятельности.

Таким образом, возникла насущная потребность в разработке и реализации соответствующей программы повышения квалификации, аналогов которой в настоящее время нет на российском рынке. Рецензируемая программа направлена на совершенствование и формирование новых компетенций в рамках имеющейся квалификации, необходимых для профессиональной деятельности в области создания и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения. Объем часов (72), отведенных на освоение программы, достаточен для освоения различных правовых, организационных, управленческих, маркетинговых и иных аспектов создания и развития рынка услуг модульных некапитальных средств размещения.

Первый раздел «Модульные некапитальные средства размещения: современное понимание, регулирование и стратегическое планирование» формирует у слушателей современное понимание и комплексный подход к определению модульных некапитальных средств размещения, позволяет выявить особенности и признаки этого типа средств размещения, а также основные направления и тенденции развития международного и российского рынка услуг модульных некапитальных средств размещения. В рамках раздела слушатели изучают особенности государственно-правового регулирования и стратегического планирования создания и обеспечения функционирования модульных некапитальных средств размещения, а также знакомятся с комплексом мер господдержки организаций, реализующих проекты по созданию и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения.

Во втором разделе «Практикум «Реализация мер государственной поддержки инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств разме-

щения в целях развития туризма» слушатели узнают о том, как обеспечить соблюдение установленных требований к организации, земельным участкам, объектам инфраструктуры, необходимым для модульных некапитальных средств размещения, изучат перечень документов для участия в конкурсном отборе на получение субсидии, порядок их заполнения и подачи, ознакомятся с особенностями содержания, оформления, заключения, исполнения и прекращения соглашения о предоставлении субсидии, а также с основными направлениями государственного контроля за исполнением соглашения.

В процессе изучения тем третьего раздела «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения: от бизнес-инициатив к лучшим практикам» слушатели разберут направления и особенности стратегического и оперативного планирования деятельности модульных некапитальных средств размещения, узнают об основных направлениях обеспечения функционирования и развития модульных некапитальных средств размещения, таких как организация, управление, маркетинг, ресурсы, кадры, ознакомятся с организацией деятельности и лучшими практиками функционирования и развития конкретных модульных некапитальных средств размещения, а также о том, как правильно организовывать деятельность по предоставлению услуг в сфере туризма

Рецензируемая дополнительная профессиональная программа – программа повышения квалификации «Модульные некапитальные средства размещения: особенности создания и организация деятельности» может быть определена как практико-ориентированная, актуальная, инновационная, несомненно представляющая интерес для слушателей, желающих приобрести навыки создания и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения.

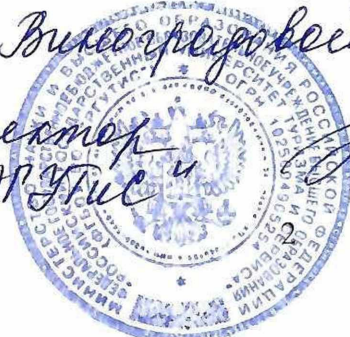
Программа разработана согласно требованиям профессионального стандарта «Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц», а также в соответствии с запросами рынка труда отрасли, которые отражены в сформулированных дополнительных профессиональных компетенциях, и ориентирована на руководителей и менеджеров малых и некапитальных средств размещения самых различных типов, девелоперов в сфере гостиничных услуг и услуг модульных некапитальных средств размещения, потенциальных инвесторов, руководителей особо охраняемых природных территорий, желающих осваивать рассматриваемый в программе вид деятельности.

Рецензент /ФИО, должность/

Подпись рецензента

Виноградова Марина Викторовна, директор Высшей школы бизнеса, менеджмента и права, профессор ФГБОУ ВО "Российский государственный университет туризма и сервиса", доктор экономических наук



Сертификат Виноградовой М.В. заверено.
Первый проректор
ФГБОУ ВО "РГУТ"   Зевикова Н.Т.

1. Аннотация программы

1.1. Цель освоения программы: совершенствование и формирование новых компетенций в рамках имеющейся квалификации, необходимых для профессиональной деятельности в области создания и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения.

1.2. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение: к освоению образовательной программы допускаются лица, имеющие высшее образование.

1.3. Трудоемкость программы (в часах): 72 академических часа.

1.4. Форма обучения: очная с применением дистанционных образовательных технологий.

1.5. Планируемые результаты освоения программы: перечень осваиваемых компетенций составлен с учетом требований профессионального стандарта «Руководитель/управляющий гостиничного комплекса/сети гостиниц» (утвержден Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 7 мая 2015 г. № 282н) в соответствии с обобщенными трудовыми функциями В (6 уровень квалификации) и С (7 уровень квалификации), а также протокола заседания с работодателями № 4 от 27.08.2025 года в соответствии с запросами рынка труда отрасли, которые отражены в сформулированных дополнительных профессиональных компетенциях (ДПК-1, ДПК-2).

Таблица 1. Виды профессиональной деятельности и трудовые функции

Профессиональный стандарт / справочник квалификационных требований	Виды профессиональной деятельности	Обобщенная трудовая функция / функциональные обязанности (уровень квалификации)	Трудовая функция
Профессиональный стандарт «Руководитель / управляющий гостиничного комплекса / сети гостиниц»	Управление гостиничным комплексом и иными средствами размещения	ОТФ В Управление текущей деятельностью департаментов (служб, отделов) гостиничного комплекса (6 уровень квалификации)	В/03.6 Контроль и оценка эффективности деятельности департаментов (служб, отделов) гостиничного комплекса
		ОТФ С Стратегическое управление развитием гостиничного комплекса (7 уровень квалификации)	С/01.7 Анализ и оценка деятельности гостиничного комплекса; С/02.7 Разработка и реализация стратегии развития гостиничного комплекса; С/03.7 Управление проектами и изменениями в гостиничном комплексе

**Таблица 2. Профессиональные компетенции в соответствии
с видами профессиональной деятельности**

Виды деятельности	Перечень профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения	Знания	Умения	Практический опыт
Управление гостиничным комплексом и иными средствами размещения	ПК-1 Способен анализировать и оценивать эффективность деятельности гостиничного комплекса, его департаментов и служб	– знает ключевые показатели эффективности управления средством размещения после ввода его в эксплуатацию; – знает особенности регулирования процессами создания и организации деятельности новых модульных некапитальных средств размещения	– умеет определять ключевые показатели эффективности управления модульным некапитальным средством размещения; – умеет проводить оценку эффективности проектов по созданию и функционированию новых средств размещения	– владеет навыками расчета показателей эффективности управления новым средством размещения; – владеет навыками оценки эффективности деятельности нового средства размещения после ввода его в эксплуатацию

	ПК-2 Способен определять особенности и применять критерии выбора модели стратегического и операционного управления проектом до ввода средства размещения в эксплуатацию	– знает особенности существующих моделей стратегического и операционного управления проектом средства размещения до ввода его в эксплуатацию; – знает существующие критерии выбора модели стратегического и операционного управления проектом средства размещения до ввода его в эксплуатацию	– умеет анализировать лучшие практики и использовать опыт деятельности на рынке услуг модульных некапитальных средств размещения; – умеет применять критерии выбора модели стратегического и операционного управления проектом модульного некапитального средства размещения до ввода его в эксплуатацию	– владеет навыками оценки информации и факторов среды для выбора модели стратегического и операционного управления проектом до ввода в эксплуатацию; – владеет навыками выбора модели стратегического и операционного управления гостиничным проектом до ввода гостиницы в эксплуатацию
--	--	---	--	---

	ДПК-1 Способен организовывать деятельность по созданию модульных некапитальных средств размещения в целях развития туризма и за счет бюджетных средств (субсидий)	– знает практики по созданию модульных некапитальных средств размещения за счет субсидий; – знает требования к организациям, земельным участкам, объектам инфраструктуры, необходимым для получения субсидий; – знает порядок заполнения и подачи документов для получения субсидии; – знает особенности содержания, оформления, заключения, исполнения и прекращения соглашений о предоставлении субсидии	– умеет выполнять установленные требования к организации, земельным участкам, объектам инфраструктуры, необходимым для создания модульных некапитальных средств размещения; – умеет оформлять и подавать документы, необходимые для получения бюджетных средств; – умеет организовывать работу по участию в мероприятиях государственного контроля (надзора) по исполнению соглашений	– владеет навыками обеспечения соблюдения необходимых требований для участия в конкурсном отборе на получение субсидии; – владеет навыками оформления и подачи документов для участия в конкурсном отборе на получение субсидии; – владеет навыками участия в мероприятиях по государственному контролю (надзору) за исполнением соглашений о предоставлении субсидий
--	--	---	---	---

	ДПК-2 Способен организовывать деятельность модульных некапитальных средств размещения после их ввода в эксплуатацию	– знает особенности и инструменты стратегического и оперативного планирования деятельности модульных некапитальных средств размещения; – знает основные направления и методы обеспечения деятельности и развития модульных некапитальных средств размещения; – знает особенности организации деятельности модульных некапитальных средств размещения по предоставлению услуг гостям	– умеет осуществлять работу по стратегическому и оперативному планированию деятельности модульных некапитальных средств размещения; – умеет организовать управленческую, кадровую, маркетинговую, организационную и финансовую работу модульных некапитальных средств размещения, выстраивать клиентоориентированный сервис и взаимоотношения с потребителями	– владеет навыками стратегического и оперативного планирования деятельности модульных некапитальных средств размещения; – владеет навыками организации операционной деятельности и деятельности по предоставлению услуг модульного некапитального средства размещения после ввода его в эксплуатацию
--	--	--	---	--

2. Учебный план

№ п/п	Перечень модулей и разделов	Трудоемкость, час	Контактная работа, час			СРС
			Лек- ции	Практические занятия		
					<i>в т. ч. в форме прак- тической подготовки</i>	
1.	Модульные некапитальные средства размещения: современное понимание, регулирова- ние, стратегическое планирование	18	4	4	3	10
1.1.	Модульные некапитальные средства размещения: современное понимание, особенности, меж- дународный и российский рынок услуг	8	2	2	2	4
1.2.	Государственно-правовое регулирование и стратегическое планирование создания и обеспе- чения функционирования модульных некапитальных средств размещения	6	1	1	-	4
1.3.	Меры государственной поддержки организаций, реализующих проекты по созданию и орга- низации деятельности модульных некапитальных средств размещения	4	1	1	1	2
2.	Практикум «Реализация мер государственной поддержки инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения в целях развития туризма»	18	4	4	4	10
2.1.	Обеспечение соблюдения установленных требований к организации, земельным участкам, объектам инфраструктуры, необходимым для модульных некапитальных средств размещения	6	1	1	1	4
2.2.	Перечень документов для участия в конкурсном отборе на получение субсидии, порядок их заполнения и подачи	4	1	1	1	2
2.3.	Соглашение о предоставлении субсидии: особенности содержания, оформления, заключения, исполнения и прекращения	8	2	2	2	4
3.	Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения: от бизнес-инициатив к лучшим практикам	36	4	20	20	12
3.1.	Стратегическое и оперативное планирование деятельности модульных некапитальных средств размещения: от стартапов к конкретным действиям	6	1	1	1	4
3.2.	Обеспечение функционирования и развития модульных некапитальных средств размещения: организация, управление, маркетинг, ресурсы, кадры	8	2	2	2	4

3.3.	Практикум «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения»	16	-	16	16	-
3.4.	Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения по предоставлению услуг в сфере туризма	6	1	1	1	4
Итоговая аттестация		в форме тестирования				
ИТОГО		72	12	28	27	32

3. Календарный учебный график

УЗ – учебные занятия

УЗ ДОТ – учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий

СРС – самостоятельная работа слушателей

ИА – итоговая аттестация

Период обучения – 5 недель				
1 неделя	2 неделя	3 неделя	4 неделя	5 неделя
УЗ ДОТ, СРС	УЗ ДОТ, СРС	УЗ ДОТ, СРС	УЗ, УЗ ДОТ, СРС	УЗ ДОТ, СРС, ИА

4. Рабочие программы

Раздел 1. Модульные некапитальные средства размещения: современное понимание, регулирование, стратегическое планирование

Тема 1.1. Модульные некапитальные средства размещения: современное понимание, особенности, международный и российский рынок услуг. Понятие и современные подходы к пониманию модульных некапитальных средств размещения. Признаки и виды модульных некапитальных средств размещения. Преимущества и недостатки использования модульных конструкций в гостиничной отрасли. Проблемы и перспективы развития модульных технологий в индустрии гостеприимства. Новые форматы и направления, формирующие глобальную индустрию мобильного жилья. Особенности зарубежных рынков услуг модульных некапитальных средств размещения. Практики международного сотрудничества в области разработки стандартов качества и безопасности мобильных объектов. Анализ зарубежного опыта привлечения инвестиций в развитие инфраструктуры мобильных гостевых зон. Направления и проблемы развития российского рынка услуг модульных некапитальных средств размещения. Участники российского рынка услуг модульных некапитальных средств размещения и особенности организации взаимодействия между ними. Современные успешные зарубежные и российские рыночные практики (2 ч. – лекция, 2 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 4 ч. – самостоятельная работа).

Тема 1.2. Государственно-правовое регулирование и стратегическое планирование создания и обеспечения функционирования модульных некапитальных средств размещения. Источники и направления правового регулирования создания и обеспечения функционирования модульных некапитальных средств размещения. Экологическое законодательство и охрана окружающей среды при размещении модульных конструкций. Государственное регулирование и государственный контроль за процессами создания и деятельности модульных некапитальных средств размещения. Стратегическое планирование и программирование развития индустрии модульных некапитальных средств размещения. Современные тенденции, проблемы и перспективы совершенствования нормативно-правовых оснований и государственных мер стимулирования деятельности по созданию и развитию модульных некапитальных средств размещения (1 ч. – лекция, 1 ч. – практическое занятие, 4 ч. – самостоятельная работа).

Тема 1.3. Меры государственной поддержки организаций, реализующих проекты по созданию и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения. Обзор мер государственной поддержки индустрии туризма и гостеприимства, основных направлений государственной политики в области поддержки инфраструктурного развития туризма. Характеристика ключевых инструментов финансирования, предоставляемых федеральным центром и регионами (субсидии, гранты, налоговые льготы, субсидии на возмещение затрат). Субсидия на создание модульных некапитальных средств размещения: общая характеристика, условия, механизм и

процедуры получения. Особенности процедуры отбора, оценивания и поддержки проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения (1 ч. – лекция, 1 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 2 ч. – самостоятельная работа).

Практическая подготовка проводится в образовательной организации работодателями с целью освоения и усовершенствования профессиональных компетенций, связанных с видом профессиональной деятельности.

Раздел 2. Практикум «Реализация мер государственной поддержки инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения в целях развития туризма»

Тема 2.1. Обеспечение соблюдения установленных требований к организации, земельным участкам, объектам инфраструктуры, необходимым для модульных некапитальных средств размещения. Обеспечение соблюдения установленных требований к организациям-получателям субсидии и землеустроительным мероприятиям: нормативная правовая база, порядок, поиск подходящего земельного участка и получение разрешительных документов, проверка категории и вида разрешенного использования земельного участка, получение разрешения на строительство и ввод в эксплуатацию, согласование с муниципальными органами и подразделениями, категории земель, пригодных для размещения некапитальных жилых и хозяйственных помещений, оформление аренды или покупки земли под объекты туристского назначения. Обеспечение соблюдения требований к объектам инфраструктуры, необходимым для модульных некапитальных средств размещения. Технические и строительные стандарты, экологические требования и охрана природы и их учет при получении субсидий на создание модульных некапитальных средств размещения (1 ч. – лекция, 1 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 4 ч. – самостоятельная работа).

Тема 2.2. Перечень документов для участия в конкурсном отборе на получение субсидии, порядок их заполнения и подачи. Практика оформления и сопровождения проектов в рамках государственных программ при получении субсидии на создание модульных некапитальных средств размещения. Этапы подготовки пакета документов и рекомендации по взаимодействию с профильными ведомствами. Специфические процедуры, применяемые при рассмотрении крупных инвестиционных проектов. Вопросы взаимодействия с экспертизой и контрольно-инспекционными организациями в процессе реализации мероприятий (1 ч. – лекция, 1 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 2 ч. – самостоятельная работа).

Тема 2.3. Соглашение о предоставлении субсидии: особенности содержания, оформления, заключения, исполнения и прекращения. Юридическая характеристика, форма и содержание соглашения о предоставлении субсидии на создание модульных некапитальных средств размещения. Особенности оформления и процедура заключения соглашения о предоставлении субсидии. Порядок исполнения соглашения о предоставлении субсидии. Основания и правовые последствия прекращения соглашения о предоставлении

субсидии. Судебная и административная практика по спорам о заключении, исполнении и прекращении соглашений. Направления и особенности организации государственного контроля (надзора) за исполнением обязательств по соглашениям о предоставлении субсидии (2 ч. – лекция, 2 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 4 ч. – самостоятельная работа).

Практическая подготовка проводится в образовательной организации работодателями с целью освоения и усовершенствования профессиональных компетенций, связанных с видом профессиональной деятельности.

Раздел 3. Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения: от бизнес-инициатив к лучшим практикам

Тема 3.1. Стратегическое и оперативное планирование деятельности модульных некапитальных средств размещения: от стартапов к конкретным действиям. Формулирование миссии, видения, целей и общей стратегии развития модульных некапитальных средств размещения. Исследование потребностей целевой аудитории и рыночного спроса. Проектирование концепции и разработка продукта модульного некапитального средства размещения. Выбор формата модульного некапитального средства размещения и форм обслуживания. Финансовое и экономическое планирование и обоснование деятельности модульных некапитальных средств размещения. Планирование деятельности модульных некапитальных средств размещения в области маркетинга и рекламы (1 ч. – лекция, 1 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 4 ч. – самостоятельная работа).

Практическая подготовка проводится в образовательной организации работодателями с целью освоения и усовершенствования профессиональных компетенций, связанных с видом профессиональной деятельности.

Тема 3.2. Обеспечение функционирования и развития модульных некапитальных средств размещения: организация, управление, маркетинг, ресурсы, кадры. Основные направления организации деятельности модульных некапитальных средств размещения после ввода их в эксплуатацию. Выбор организационно-управленческой структуры. Управление операционной, маркетинговой и финансово-хозяйственной деятельностью. Кадровая работа, отбор персонала и обучение работников стандартам обслуживания. Организация деятельности сервисных служб и повышение клиентского сервиса. Поддержание чистоты и технического состояния объектов. Мониторинг и оценка эффективности проекта: регулярный сбор отзывов и предложений от гостей; анализ экономических показателей (средняя загрузка, выручка, рентабельность и др.); корректировка плана действий на основании обратной связи и текущих реалий рынка (2 ч. – лекция, 2 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 4 ч. – самостоятельная работа).

Тема 3.3. Практикум «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения» (проводится в форме выездных занятий). Практико-ориентированный подход в управлении модульным комплексом (2 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, проводится в форме выездного практического занятия на базе предприятия Ресто-

ранно-Банный комплекс «Банщики», г. Тюмень, Лесобазовская улица, 8а/2). Встреча и регистрация гостей – ресепшен модульного некапитального средства размещения. Гостеприимство в деталях: создание уюта и комфорта в модульном некапитальном средстве размещения. Гастро-гармония: искусство гостеприимства. Мастерство коммуникации: решение конфликтных ситуаций с гостями. Актуальные и современные подходы к продвижению и продаже дополнительных услуг гостям модульных некапитальных средств размещения. Создание уникальных и персонализированных предложений: идеи для привлечения VIP-гостей и удержание льготных категорий (12 ч. – практические занятия в форме практической подготовки, проводятся на базе ГАПОУ ТО «Тюменский техникум индустрии питания, коммерции и сервиса», г. Тюмень, ул. Киевская, 63). Разработка управленческой стратегии развития модульного комплекса (2 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, проводится на базе предприятия Парк-отель «МОРЕЛЕСА» (с. Ипкуль, Нижнетавдинский район, Тюменская область).

Тема 3.4. Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения по предоставлению услуг в сфере туризма. Нормативно-правовые акты, регламентирующие особенности предоставления услуг в сфере туризма и гостеприимства. Права и обязанности исполнителей и потребителей услуг модульных некапитальных средств размещения. Информационная работа модульного некапитального средства размещения с гостями. Особенности заключения, исполнения, изменения и прекращения договоров о предоставлении услуг модульных некапитальных средств размещения. Порядок предоставления услуг модульных некапитальных средств размещения. Урегулирование возникающих конфликтов и споров с потребителями услуг модульных некапитальных средств размещения (1 ч. – лекция, 1 ч. – практическое занятие в форме практической подготовки, 4 ч. – самостоятельная работа).

Практико-ориентированные задания для самостоятельной работы приведены в учебной тетради для самостоятельной работы слушателя.

5. Формы аттестации и оценочные материалы

Форма итоговой аттестации – зачет, включающий в себя тестирование. Зачет охватывает все компетенции, подлежащие совершенствованию в результате освоения программы:

ПК-1 Способен анализировать и оценивать эффективность деятельности гостиничного комплекса, его департаментов и служб;

ПК-2 Способен определять особенности и применять критерии выбора модели стратегического и операционного управления проектом до ввода средства размещения в эксплуатацию;

ДПК-1 Способен организовывать деятельность по созданию модульных некапитальных средств размещения в целях развития туризма и за счет бюджетных средств (субсидий);

ДПК-2 Способен организовывать деятельность модульных некапитальных средств размещения после их ввода в эксплуатацию.

Тест состоит из 15-20 вопросов, составленных по материалам всех разделов программы повышения квалификации. Зачет считается сданным (получена оценка «зачтено»), если слушателем дано 65% и более правильных ответов на поставленные в тесте вопросы.

Примеры тестовых вопросов:

1. Глэмпинги и кемпинги:

- а) не относятся к модульным некапитальным средствам размещения;
- б) относятся к модульным некапитальным средствам размещения;
- в) к модульным некапитальным средствам размещения относятся кемпинги;
- г) к модульным некапитальным средствам размещения относятся глэмпинги.

2. Что понимается под конструкцией заводского производства?

- а) конструкция считается заводской, если изготовлена промышленным способом на специализированном предприятии;
- б) понятие относится ко всем готовым конструкциям, независимо от способа изготовления. Документальное подтверждение не требуется;
- в) конструкция признается заводской, если создана силами заказчика, а для подтверждения достаточно заявления исполнителя;
- г) заводская конструкция – любая постройка, возведенная подрядчиком на строительной площадке; специальное подтверждение не обязательно.

3. Уполномоченным органом по отбору заявок на предоставление субсидий на создание модульных некапитальных средств размещения является:

- а) Федеральное агентство по туризму;
- б) Министерство экономического развития РФ;
- в) Министерство финансов РФ;
- г) Федеральное агентство по аккредитации РФ.

4. При получении субсидии важно соблюдение требований к:

- а) организации, земельным участкам, объектам инфраструктуры;
- б) организационно-правовой форме, бухгалтерии и персоналу заявителя;
- в) наличию на счете компании от 10 млн. руб., отсутствию задолженностей;
- г) материально-технической базе и ежегодным прибылям и убыткам.

5. Допустимо ли запрашивать субсидию на реализацию проекта продолжительностью два года с возможностью распределения запрашиваемой суммы на оба года?

- а) срок проекта возможен, но субсидия выплачивается единовременно;
- б) это недопустимо согласно законодательным нормам;
- в) проект может длиться два года, но субсидия выплачивается сразу целиком;
- г) да, срок проекта и получение субсидии могут быть разбиты на два года.

6. Какие подтверждающие документы необходимо представить инициаторам проекта для подтверждения наличия обеспечивающей инфраструктуры на территории или вблизи нее?

- а) документы, подтверждающие право собственности на землю и технические условия подключения коммуникаций;
- б) акт обследования территории уполномоченным органом и справка от местной администрации;
- в) договор аренды земельного участка и договор технологического присоединения;
- г) все вышеперечисленные варианты.

7. Какие виды работ можно осуществить за счет субсидии из федерального бюджета на создание модульных некапитальных средств размещения?

- а) проведение землеустроительных работ и оформление прав на земельный участок;
- б) строительство капитального здания гостиницы;
- в) закупка и установка модульных конструкций для временного проживания;
- г) реконструкция существующих капитальных объектов недвижимости.

8. Можно ли дополнить заявку на конкурсный отбор презентациями проектов и фотоматериалами?

- а) да, любые дополнительные материалы приветствуются и учитываются комиссией;
- б) нет, заявка должна содержать строго фиксированный перечень документов;
- в) дополнительные материалы разрешаются только в электронной форме;
- г) фотографии и презентации допускаются, но они носят рекомендательный характер и необязательны.

9. Модульное средство размещения стоимостью 2 млн. руб. состоит из одного номера. Может ли инвестор запросить субсидию в размере 1,5 млн. руб., направить собственные средства в объеме 0,5 млн. руб. на строительство указанного модуля и еще 1 млн. руб. – на благоустройство прилегающей территории и создание обеспечивающей инфраструктуры?

- а) да, такая структура финансирования предусмотрена;
- б) нет, поскольку общая стоимость собственного вклада инвестора должна составлять минимум 50% от стоимости всего проекта;
- в) такая схема возможна, если предварительно получено согласие компетентного государственного органа;
- г) запрос субсидии невозможен, если собственный вклад инвестора превышает установленную норму.

10. Деятельность модульных некапитальных средств размещения по предоставлению услуг туристам регламентируется:

- а) Законом РФ «О защите прав потребителей»;
- б) Правилами предоставления гостиничных услуг в РФ;
- в) Федеральным законом «Об основах туристской деятельности в РФ»;
- г) частью третьей Гражданского кодекса Российской Федерации.

6. Организационно-педагогические условия реализации

6.1. Материально-технические условия

<i>Вид учебного занятия</i>	<i>Материально-технические условия</i>
<i>Учебные занятия с применением дистанционных образовательных технологий</i>	Доступ педагогических работников и слушателей к цифровой платформе обучения РГУТИС, ЭВМ с операционной системой, монитором или интегрированным экраном, аудиокolonками и (или) наушниками, доступом в сеть Интернет, браузером, мультимедийным программным обеспечением, веб-камерой, микрофоном, офисным программным пакетом, программами для работы с документами с расширением .pdf. Дополнительно для организаторов необходимы студия для видеозаписи занятий и проведения онлайн-занятий, программное обеспечение для создания онлайн-конференций, записи видео и потокового вещания, видеоредактор.
<i>Учебные аудиторные занятия</i>	Помещение, оборудованное техническими средствами для демонстрации презентаций вместительностью не менее 50 человек на базе ГАПОУ ТО «Тюменский техникум индустрии питания, коммерции и сервиса» (г. Тюмень, ул. Киевская, 63)
<i>Практическая подготовка (выездные занятия)</i>	Конференц-зал, столы, стулья, проектор, экран, ноутбуки/планшеты, аудио- и видеосистема, беспроводной Wi-Fi, флипчарты, маркеры, раздаточные, конструкционные материалы. Используется материально-техническая база предприятий, на которых проводятся выездные занятия: Ресторанно-Банный комплекс «Банщики» (г. Тюмень, Лесобазовская улица, 8а/2); Парк-отель «МОРЕЛЕСА» (с. Ипкуль, Нижнетавдинский район, Тюменская область)
<i>Самостоятельная работа слушателей</i>	Доступ к цифровой платформе обучения РГУТИС, ЭВМ с операционной системой, монитором или интегрированным экраном, аудиокolonками и (или) наушниками, доступом в сеть Интернет, браузером, мультимедийным программным обеспечением, офисным пакетом, программами для работы с документами с расширением .pdf.
<i>Итоговая аттестация с использованием системы прокторинга</i>	Доступ к цифровой платформе обучения РГУТИС; ЭВМ с операционной системой (не ниже Windows 7+, macOS 10.12 «Sierra», Linux), монитором или интегрированным экраном или мобильное устройство (Android 4.4+ Chrome 72+, iOS 13+ Safari), веб-камерой (640x480, 15 кадров/с), микрофоном, аудиокolonками и/или наушниками; веб-браузер (Chrome 72+, Opera 59+, Firefox 66+, Edge 79+, Яндекс.Браузер 19.3+, Safari 12.x+); доступ в сеть Интернет (не менее 256 Кбит/с).

6.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

В число учебно-методических материалов программы включена учебная тетрадь, содержащая учебные материалы для самостоятельной работы слушателей, список рекомендуемой литературы и перечень информационных источников (является неотъемлемой частью программы повышения квалификации).

Список рекомендуемой литературы:

1. Декрет Высшего Государственного Совета Союзного государства № 6 «О единых правилах в области защиты прав потребителей» (принят в г. Минске 06.12.2024 г.).
2. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ.
3. Гражданский кодекс РФ (часть вторая) от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ.
4. Гражданский кодекс РФ (часть третья) от 26.11.2001 г. № 146-ФЗ.
5. Федеральный закон от 24.11.1996 г. № 132-ФЗ «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации».
6. Федеральный закон от 14.03.1995 г. № 33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях».
7. Закон РФ от 07.02.1992 г. № 2300-1 «О защите прав потребителей».
8. Постановление Правительства РФ от 27.12.2024 г. № 1951 «Об утверждении Положения о классификации средств размещения».
9. Постановление Правительства РФ от 27.12.2024 г. № 1952 «Об утверждении Правил классификации средств размещения и Правил формирования и ведения единого реестра объектов классификации в сфере туристской индустрии».
10. Постановление Правительства РФ от 27.12.2024 г. № 1953 «Об утверждении Правил аккредитации и подтверждения компетентности организаций, осуществляющих классификацию в сфере туристской индустрии, в том числе правил аттестации экспертов по классификации, и Правил формирования и ведения реестра организаций, осуществляющих классификацию в сфере туристской индустрии».
11. Постановление Правительства РФ от 21.12.2023 г. № 2229 «Об утверждении Правил организации и осуществления туризма, в том числе обеспечения безопасности туризма на особо охраняемых природных территориях федерального значения».
12. Постановление Правительства РФ от 18.11.2020 г. № 1853 «Об утверждении Правил предоставления гостиничных услуг в Российской Федерации».
13. Распоряжение Правительства РФ от 14.09.2023 г. № 2481-р «О распределении субсидий, предоставляемых из федерального бюджета в 2024 году бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения».
14. Распоряжение Правительства РФ от 26.08.2023 г. № 2294-р «Об утверждении Перечня объектов капитального строительства, строительство, реконструкция, капитальный ремонт, ввод в эксплуатацию, вывод из эксплуатации и снос которых допускаются при осуществлении рекреационной деятельности в национальных парках, а также некапитальных строений, сооружений (в том числе нестационарных торговых объектов), элементов благоустройства, объектов сопутствующей инфраструктуры, возведение, эксплуатация и демонтаж которых допускаются при осуществлении рекреационной деятельности в национальных парках».
15. Распоряжение Правительства РФ от 31.05.2023 г. № 1441-р «О распределении субсидий, предоставляемых из федерального бюджета в 2023 и

2024 годах бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку инвестиционных проектов по созданию модульных некапитальных средств размещения».

16. Приказ Минэкономразвития России от 05.05.2023 г. № 302 «Об утверждении перечня видов объектов туристской индустрии» (зарегистрирован в Минюсте России 07.06.2023 г. № 73772).

17. Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года (утв. постановлением Правительства РФ от 20.09.2019 г. № 2129-р)

18. Государственная программа Российской Федерации «Развитие туризма» (утв. постановлением Правительства РФ от 24.12.2021 г. № 2439).

19. Национальный проект «Туризм и гостеприимства» (введен Приказом Минфина России от 11.06.2021 г. № 78н).

20. ГОСТ Р 54603-2011 «Услуги средств размещения. Общие требования к обслуживающему персоналу».

21. Косолапов А. Б. Технологии продаж в индустрии туризма и гостеприимства: учебник / А. Б. Косолапов. – М.: КноРус, 2022. – 326 с.

22. Гостиничный менеджмент: учебное пособие / под ред. А. А. Федулина. – М.: КноРус, 2022. – 406 с.

23. Николенко П. Г. Организация обслуживания в сфере гостеприимства: учебник / П. Г. Николенко, М. В. Ефремова. – СПб.: Лань, 2024. – 548 с.

24. Николенко П. Г. Проектирование гостиничной деятельности: учебник и практикум / П. Г. Николенко, Т. Ф. Гаврильева. М.: Юрайт, 2025. 548 с.

25. Никольская Е. Ю. Проектирование гостиничной деятельности: учебник / Е. Ю. Никольская, А. А. Попов. – М.: КноРус, 2023. – 230 с.

26. Тимохина Т. Л. Организация гостиничного дела: учебник / Т. Л. Тимохина. – М.: Юрайт, 2025. – 297 с.

27. Тимохина Т. Л. Технологии гостиничной деятельности: учебник / Т. Л. Тимохина. – М.: Юрайт, 2025. – 299 с.

Информационные материалы:

1. Министерство экономического развития РФ: <https://economy.gov.ru>.

2. Научная электронная библиотека e-library: <http://www.e-library.ru>.

3. Росстандарт. Стандарты и регламенты: <https://www.rst.gov.ru>

4. Российская Гостиничная Ассоциация (РГА): <https://rha.ru>.

5. Российский союз туриндустрии (РСТ)»: <https://rostourunion.ru>.

6. СПС «Гарант»: <https://www.garant.ru>.

7. СПС «КонсультантПлюс»: <http://www.consultant.ru>.

8. Федеральная служба по аккредитации: <https://fsa.gov.ru>.

9. RATA-news – новости турбизнеса: <https://ratanews.ru>.

10. Tourdom.ru: <https://www.tourdom.ru>.

6.3. Кадровые условия

Реализация программы обеспечивается ведущими преподавателями и научными работниками университета, других образовательных организаций, а также ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности, имеющими высшее образование.

Сведения о кадровом составе

Ф. И. О. преподавателя	Образование, вуз, год окончания, специальность / направление подготовки, квалификация	Место работы, долж- ность, основ- ное/дополнительное ме- сто работы	Ученая степень, уче- ное (почетное) звание	Стаж работы в области професси- ональной дея- тельности	Стаж научно- педагогической работы		Наименование преподаваемой темы
					Всего	В том числе по преподаваемой дисциплине (модулю)	
Кусков Алексей Сергеевич	Высшее, Саратовский госу- дарственный университет им. Н. Г. Чернышевского, 1999 г., специальность «Гео- графия», квалификация «Географ. Преподаватель по специальности «Геогра- фия»», Российская академия народного хозяйства и госу- дарственной службы при Президенте Российской Фе- дерации, 2016 г., направле- ние «Юриспруденция», ква- лификация «Магистр»	РГУТИС, начальник Де- партамента внутреннего мониторинга качества об- разования ФРЦ, Саратов- ская региональная обще- ственная организация «Центр правовой защиты потребителей», председа- тель; Ассоциация турист- ских кафедр высших учеб- ных заведений Приволж- ского федерального окру- га, заместитель председа- теля	Кандидат культурологии	27	27	25	1.2. Государственно- правовое регулирование и стратегическое планиро- вание создания и обеспе- чения функционирования модульных некапитальных средств размещения; 2.3. Соглашение о предостав- лении субсидии: особен- ности содержания, оформ- ления, заключения, испол- нения и прекращения
Гаранина Екатерина Николаевна	Высшее, Харьковская госу- дарственная академия тех- нологии и организации пи- тания, 1996 г., специаль- ность «Менеджмент в не- производственной сфере», квалификация «Экономист- менеджер», Российский гос- ударственный университет туризма и сервиса, 2016 г., направление «Гостиничное дело», квалификация «Ма- гистр»	ООО «АККОРД менеджмент групп», гене- ральный директор	Кандидат педагогических наук, доцент	29	29	29	1.1. Модульные некапи- тальные средства разме- щения: современное по- нимание, особенности, международный и россий- ский рынок услуг; 3.1. Стратегическое и опера- тивное планирование дея- тельности модульных не- капитальных средств раз- мещения: от стартапов к конкретным действиям; 3.2. Обеспечение функци- онирования и развития модульных некапитальных средств размещения: орга-

							низация, управление, маркетинг, ресурсы, кадры; 3.4. Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения по предоставлению услуг в сфере туризма
Катигарова Ирина Юрьевна	Высшее, Тюменский государственный университет, 2006 г., специальность «Психология», квалификация «Психолог, преподаватель психологии»; МВА, Русская школа управления, 2011 г., направление «Менеджмент»	ООО «МОРЕЛЕСА» (Парк-Отель), директор	-	19	-	-	3.3. Практикум «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения»
Пирогова Марина Анатольевна	Среднее профессиональное, Тюменский педагогический колледж № 1, 2010 г., специальность «Туризм», квалификация «Специалист по туристским услугам»; высшее, Тюменский государственный архитектурно-строительный университет, 2014 г., специальность «Государственное и муниципальное управление», квалификация «Менеджер»	Тюменский техникум индустрии питания, коммерции и сервиса, преподаватель	-	10	2	2	3.3. Практикум «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения»
Кузнецова Марина Семеновна	Высшее, Уральский ордена Трудового Красного Знамени государственный университет, 1994 г., специальность «История», квалификация «Историк. Преподаватель истории. Преподаватель социально-политических дисциплин в средних учебных	Тюменский техникум индустрии питания, коммерции и сервиса, преподаватель	-	30	5	4	3.3. Практикум «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения»

	заведениях»						
Мелехова Юлия Алексеевна	Среднее профессиональное, Тюменский политехнический колледж, 2007 г., специальность «Технология продукции общественного питания», квалификация «Технолог»; высшее, Ишимский государственный педагогический институт им П. П. Ершова, 2013 г., специальность «Педагогика и психология», квалификация «Педагог-психолог»	Тюменский техникум индустрии питания, коммерции и сервиса, преподаватель	-	23	23	9	3.3. Практикум «Организация деятельности модульных некапитальных средств размещения»
Суслина Елена Сергеевна	Высшее, Читинский государственный педагогический институт, 1995 г., специальность «Педагогика и методика начального обучения», квалификация «Учитель начальных классов»	АНО «Центр развития культуры, туризма и креативных индустрий «Матрешка», директор	-	9	18	-	1.3. Меры государственной поддержки организаций, реализующих проекты по созданию и организации деятельности модульных некапитальных средств размещения; 2.1. Обеспечение соблюдения установленных требований к организации, земельным участкам, объектам инфраструктуры, необходимым для модульных некапитальных средств размещения; 2.2. Перечень документов для участия в конкурсном отборе на получение субсидии, порядок их заполнения и подачи