

**Тезисы к предложениям по реализации
программы развития
ФГБОУ ВО «Российский государственный университет
туризма и сервиса»
на 2022-2026 годы**

Кандидат на должность ректора
Российского государственного
университета туризма и сервиса

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, positioned above a horizontal line.

Е.С. Погребова

Москва 2022 год

Основная целевая установка деятельности ФГБОУ ВО «РГУТИС» заключается в реализации стратегии опережающего кадрового обеспечения активно развивающейся туристической отрасли страны и обеспечении научной и экспертно-аналитической составляющей инновационных процессов в туризме и индустрии гостеприимства.

Основными ключевыми направлениями деятельности в рамках реализации стратегической цели РГУТИС станут:

- обеспечение тесной взаимосвязи развития основных видов деятельности – образовательной и научно-исследовательской;
- создание условий для персонализации образования и формирования индивидуальных образовательных траекторий;
- повышение качества, практико-ориентированности и востребованности образовательных программ;
- внедрение передовых образовательных технологий в образовательный процесс;
- развитие системы непрерывного образования;
- развитие сетевой формы образования;
- создание и развитие современной инфраструктуры, максимально реализующей научно-исследовательский потенциал университета посредством оптимизации процесса «фундаментальные исследования - прикладные исследования и разработки - внедрение научных результатов в образовательную деятельность»;
- осуществление научно-исследовательских и проектных разработок для развития индустрии туризма в Российской Федерации, субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях;
- создание исследовательской корпоративной культуры посредством активного участия студентов, аспирантов, преподавателей и научных сотрудников в реализации научно-исследовательских и проектных работ, развитие студенческого научного общества и деятельности проектного студенческого акселератора;
- внедрение системы мер по стимулированию публикационной активности преподавателей и научных работников;
- персонализированная поддержка талантливых студентов, с целью создания условий для кадрового пополнения коллектива РГУТИС молодыми педагогами и учеными;
- интеграция университета в мировое образовательное пространство на основе развития академической мобильности студентов, преподавателей и научных сотрудников;
- увеличение объемов доходов от экспорта образовательных услуг через формирование устойчивого контингента иностранных студентов;

- формирование и совершенствование системы стратегического партнерства университета с государственными властными структурами и представителями бизнес-сообщества сферы индустрии туризма в реализации исследовательских и проектных разработок;
- воспитание выпускников, обладающих высоким уровнем профессиональной подготовки и инновационным мышлением, востребованных на рынке труда индустрии туризма и гостеприимства, способных генерировать новые знания и квалифицированно решать задачи, находящиеся в рамках их компетенции;
- развитие студенческого самоуправления, формирование у студенческой молодежи лидерских и управленческих качеств, развитие навыков управления коллективом;
- совершенствованию системы трудоустройства выпускников университета;
- максимально эффективное использование интеллектуально-кадрового потенциала РГУТИС, его сохранение и приумножение как основного фактора повышения эффективности функционирования Вуза;
- полное информационное обеспечение всех направлений деятельности университета на основе передовых информационно-коммуникационных систем и технологий, интеграция разнородных информационных систем университета в единое пространство; внедрение цифрового сервиса электронного документооборота;
- системное обновление и модернизация материально-технической базы и имущественного комплекса Университета, создание новых центров коллективного пользования и инжиниринговых центров, учебных, научных, инновационных лабораторий и центров;
- совершенствование системы менеджмента с целью повышения эффективности управления ресурсами на основе выявления проблемных точек управления в подразделениях и службах университета;
- усиление внутриуниверситетской интеграции, сотрудничества между структурными подразделениями (институтами) в организации учебного процесса, научно-исследовательской и проектной деятельности;
- развитие системы комплексной безопасности РГУТИС путем интеграции существующих систем и внедрения новых элементов, обеспечивающей личную безопасность обучающихся и работников, и нормальные условия реализации деятельности вуза;
- популяризация бренда университета путем формирования сообщества выпускников университета, успешно реализовавших себя в индустрии туризма и гостеприимства